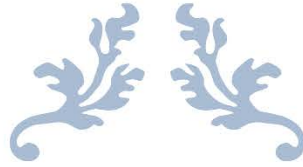


بسمه تعالی

خلاصه گزارش عملکرد



خلاصه گزارش عملکرد و قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء (ص)

به عنوان نمایندگی دولت جمهوری اسلامی ایران

در پروژه های توانمندسازی سال ۲۰۱۵، همکاری های مشترک دولتهای ایران و سوریه

SG-PC-PR-MR-۰۰۲۲-۰۰

از ابتدای ۱۴۰۱/۱۱/۳۰

## فهرست مطالب

۱. لیست پروژه هایی که تا کنون بر مبنای توافقنامه ۲۰۱۵ در دست پیگیری قرار گرفته است ..... ۲
۲. توزیع جغرافیایی پروژه های توافقنامه ۲۰۱۵ ..... ۳
۳. پروژه استخراج و تولید فسفات (بهره برداری و سرمایه گذاری در مجتمع فسفات الصوانه و خنیفیس) ..... ۴
۴. عملیات اکتشاف و استخراج نفت از بلوک ۲۱ در استان حمص ..... ۲۰
۵. عملیات اکتشاف و استخراج نفت از بلوک ۱۲ و منطقه نفتی البوکمال در استان دیرالزور ..... ۲۳
۶. بهره برداری و سرمایه گذاری در ۵۰۰۰ هکتار زمین کشاورزی ..... ۲۴
۷. بهره برداری و سرمایه گذاری در پروژه گاوداری زاهد ..... ۲۶
۸. پروژه مدیریت و بهره برداری پایانه کانتینری بندر لاذقیه ..... ۲۷
۹. احداث بندر چند منظوره حمیدیه (به جای توسعه پایانه کانتینری بندر طرطوس) ..... ۲۸
۱۰. اجرا، سرمایه گذاری و بهره برداری از اپراتور سوم تلفن همراه ..... ۲۹
۱۱. سایر پروژه های توافقنامه ۲۰۱۵ ..... ۳۱
۱۲. پروژه های خارج از توافقنامه ۲۰۱۵ ..... ۳۲
۱۳. برآورد مالی پروژه های توافقنامه همکاری مشترک اقتصادی بین جمهوری اسلامی ایران و سوریه ..... ۳۴
۱۴. مهم مشکلات موجود در اجرای توافقنامه ۲۰۱۵ ..... ۳۵

## ۱. لیست پروژه هایی که تا کنون بر مبنای توافقنامه ۲۰۱۵ در دست پیگیری قرار گرفته است

## ۱/۱. پروژه بخش معدن

- تولید و صادرات خاک فسفات از معادن فسفات الصوانه و خنیفیس

## ۱/۲. پروژه های بخش نفت و گاز

- عملیات اکتشاف و استخراج نفت از بلوک ۲۱ در استان حمص
- عملیات اکتشاف و استخراج نفت از بلوک ۱۲ در استان دیرالزور
- احداث مخازن، اسکله و پایانه های نفت و گاز به ظرفیت ۵۰ میلیون بشکه در سواحل دریای مدیترانه در زمینی به مساحت تقریبی ۱,۰۰۰ هکتار
- بهره برداری از مخازن موجود با ظرفیت ۳.۴ میلیون بشکه ای
- احداث خط انتقال نفت ایران به دریای مدیترانه
- احداث خط انتقال گاز ایران به دریای مدیترانه

## ۱/۳. پروژه بخش مخابرات

- سرمایه گذاری و راه اندازی اپراتور همراه سوم

## ۱/۴. پروژه های بخش کشاورزی

- بهره برداری و سرمایه گذاری در ۵,۰۰۰ هکتار زمین کشاورزی
- بهره برداری و سرمایه گذاری در پروژه گاوداری منطقه زاهد

## ۱/۵. پروژه های بخش حمل و نقل

- مدیریت و بهره برداری از پایانه کانتینربری بندر لاذقیه
- سرمایه گذاری برای ساخت بندر حمیدیه و بهره برداری از آن

## ۱/۶. پروژه های بخش مناطق آزاد (سرمایه گذاری برای مناطق آزاد ذیل و بهره برداری از آنها)

- منطقه آزاد زمینی در لاذقیه
- منطقه آزاد اسکله ای در لاذقیه
- منطقه آزاد در حسیاء ( استان حمص)

## ۱/۷. پروژه های بخش گردشگری (واگذاری زمین جهت سرمایه گذاری)

- زمین الزبدانی
- زمین البسیط
- زمین حلب

## ۱/۸. سایر پروژه های پیشنهادی در بخشهای دیگر

- مسکن، حمل و نقل، صنعت و ....



## ۳. پروژه استخراج و تولید فسفات (بهره برداری و سرمایه گذاری در مجتمع فسفات الصوانه و خنیفیس)

شرح طرح / پروژه:

مجموع ذخایر معادن فسفات شامل معدن الصوانه و معدن خنیفیس واقع در استان حمص ۱.۸ میلیارد تن می باشد و حدود ۱.۰۵ میلیارد تن آن به ایران واگذار گردیده است.

دستگاه اجرایی مربوطه: وزارت نفت و ثروتهای معدنی سوریه

مدت / پیش بینی زمان قرارداد: ۵۰ سال (قابل تمدید)

حداکثر حجم بازپرداخت دیون در سقف مدت (مشروط به رفع کامل تحریمها): ۹۸۰۰ میلیون دلار

وضعیت قرارداد / مذاکرات:

قرارداد این پروژه تهیه و امضا شد و به تایید دولت، مجلس و ریاست جمهوری رسید و در تاریخ ۲۰۱۸/۶/۱۳ (۱۳۹۷/۰۳/۲۳) به عنوان قانون شماره ۲۳ سال ۲۰۱۸ توسط رییس جمهور سوریه ابلاغ گردید.

اهم مفاد قراردادی:

- ✓ مدت قرارداد ۵۰ سال (قابل تمدید تا زمان تسویه بدهی های سوریه به ایران)؛
- ✓ انواع معافیت های طرف ایرانی در سرمایه گذاری ها، صادرات، واردات و فروش؛
- ✓ تضمین کلیه سرمایه گذاری های طرف ایرانی توسط طرف سوریه (و مصون بودن این قرارداد از هر گونه تغییر در قوانین داخلی و بین المللی)؛
- ✓ استفاده طرف ایرانی از زیرساخت ها (آب، برق، راه آهن، راه، شهرک های مسکونی و ...) پس از بازسازی توسط طرف سوریه، به صورت مشترک (سهام طرف ایرانی بیش از ۷۰ درصد)؛
- ✓ بازسازی کلیه کارخانه ها، زیر ساخت ها و ... برای رسیدن به تولید ۳.۷ میلیون تن کنسانتره فسفات در سال توسط طرف سوریه (طی یک سال)؛
- ✓ اختصاص ۷۰٪ از سود محصولات معدن بابت بازپرداخت دیون دولت جمهوری اسلامی ایران در معادن A و B الصوانه و معدن خنیفیس.

خلاصه عملکرد تجمعی:

در حال حاضر قرارداد با پیمانکاران منعقد شده و مشغول فعالیت می باشند میزان تولید و فروش فسفات تا کنون به شرح ذیل می باشد:

عملکرد مجتمع معادن					
انتقال محصول (تن)			خردایش (تن)	استخراج (تن)	دوره
حمل به سیلوهای بندر					
تجمعی	ریلی	جاده ای			
۱,۳۹۲,۱۵۳	۳۶,۱۲۷	۱,۳۵۶,۰۲۶	۲,۰۳۶,۸۶۸	۱,۸۵۰,۰۱۳	از ابتدا تا پایان دی ۱۴۰۱
۲۸,۴۴۶	۰	۲۸,۴۴۶	۱۴۸,۵۰۰	۱۹۹,۹۲۰	بهمن ۱۴۰۱
<b>۱,۴۲۰,۵۹۹</b>	<b>۳۶,۱۲۷</b>	<b>۱,۳۸۴,۴۷۲</b>	<b>۲,۱۸۵,۳۶۸</b>	<b>۲,۰۴۹,۹۳۳</b>	<b>تجمعی کل</b>

## بازاریابی و تعهد فروش منتهی به ۱۴۰۱/۱۱/۳۰

سال	دوره	بازاریابی		قرارداد/توافقنامه فروش	
		تعداد شرکت	حجم (تن)	تعداد قرارداد	حجم (تن)
سال ۲۰۱۸	۱۲ ماهه	۳	۱۰۰,۰۰۰	۲	۶۰,۰۰۰
سال ۲۰۱۹	۱۲ ماهه	۹۰	۴۷,۶۲۳,۰۰۰	۵	۲,۳۱۰,۰۰۰
سال ۲۰۲۰	۱۲ ماهه	۴۵	۴۲,۰۴۳,۰۰۰	۱۰	۱,۳۵۱,۲۶۷
سال ۲۰۲۱	۱۲ ماهه	۶۸	۲۸,۱۳۲,۶۹۱	۱۴	۴,۰۶۷,۲۳۵
سال ۲۰۲۲	۱۲ ماهه	۱۳۸	۳۱,۹۳۸,۴۲۰	۱۵	۲,۷۵۸,۲۷۹
سال ۲۰۲۳	بهمن ۱۴۰۱	۱۵	۱,۹۸۶,۳۵۰	۳	۱۴۴,۲۰۰
	تجمعی	۱۵	۱,۹۸۶,۳۵۰	۴	۷۳۷,۷۸۳
جمع کل :		۳۵۹	۱۵۱,۸۲۳,۴۶۱	۲۳	۱۱,۲۸۴,۵۶۴

## فروش (تن) منتهی به ۱۴۰۱/۱۱/۳۰

سال	دوره	EXW <sup>۱</sup>	FOB <sup>۲</sup>	CFR <sup>۳</sup>	CIF <sup>۴</sup>	DAT <sup>۵</sup>	FCA <sup>۶</sup>	DPU <sup>۷</sup>	جمع
سال ۲۰۱۸	۶ ماهه	۱۱,۲۲۲	۱۰,۰۲۶	۳۶,۲۱۴	۰	۰	۰	۰	۵۷,۶۶۲
سال ۲۰۱۹	۱۲ ماهه	۲۳,۸۴۹	۰	۱۳۰,۰۹۷	۱۹,۵۲۴	۰	۰	۰	۱۷۳,۴۷۰
سال ۲۰۲۰	۱۲ ماهه	۵,۳۴۷	۵۳,۰۶۰	۹۳,۵۷۵	۳۶,۰۰۹	۱۰۱,۰۱۳	۰	۰	۲۸۹,۰۰۴
سال ۲۰۲۱	۱۲ ماهه	۹,۸۸۸	۲۱۱,۰۸۱	۰	۲۰۰,۵۷۴	۱۱,۳۱۰	۰	۰	۴۳۲,۸۵۳
سال ۲۰۲۲	۱۲ ماهه	۳,۲۲۲	۱۸۴,۰۶۳	۲۲,۰۰۰	۲۴۲,۸۵۲	۰	۵۵۵,۸۷۰	۱,۷۱۰	۱,۰۰۹,۷۱۷
سال ۲۰۲۳	بهمن ۱۴۰۱	۱۶۷	۰	۰	۴۱,۷۰۰	۰	۵۱,۹۸۵	۰	۹۳,۸۵۲
	از ابتدای ۲۰۲۳ تا کنون	۱۶۷	۰	۰	۴۱,۷۰۰	۰	۵۱,۹۸۵	۰	۹۳,۸۵۲
جمع کل :		۵۳,۶۹۵	۴۵۸,۲۳۰	۲۸۱,۸۸۶	۵۴۰,۶۵۹	۱۱۲,۳۲۳	۶۰۷,۸۵۴	۱,۷۱۰	۲,۰۵۶,۳۵۷

- مذاکرات بازاریابی انجام شده با ۳۵۹ شرکت به حجم حدود ۱۵۲ میلیون تن، منجر به عقد توافقنامه و قرارداد فروش به حجم حدود ۱۱ میلیون تن گردید و تا کنون حدود ۲,۰۵۰,۰۰۰ تن فروخته شده و به مشتریان تحویل گردیده است.

۱- EXW (مخفف: Ex Works): در این روش فروشنده، کالا را در محل تولید و یا انبار کالا به خریدار تحویل می دهد و کلیه مسئولیت ها و هزینه ها، اعم از بارگیری، حمل و نقل، بیمه، گمرک و ریسک خرابی کالا بر عهده خریدار است.

۲- FOB (مخفف اصطلاح: Free On Board): تحویل کالا در عرشه کشتی در مبدأ. فروشنده وقتی کالا را از روی نرده کشتی عبور داد ریسک خود را خاتمه داده است. هزینه حمل و بیمه با خریدار است. عقد قرارداد حمل از بندر تحویل و بیمه و بازرسی با خریدار است.

۳- CFR (مخفف اصطلاح: Cost and Freight): ارزش و کرایه حمل تا مقصد. کالا وقتی از روی نرده کشتی عبور می کند (بارگیری می شود) مسئولیت فروشنده خاتمه می یابد. هزینه بیمه با خریدار است. هزینه حمل با فروشنده است. عقد قرارداد بیمه با خریدار است و عقد قرارداد حمل با فروشنده.

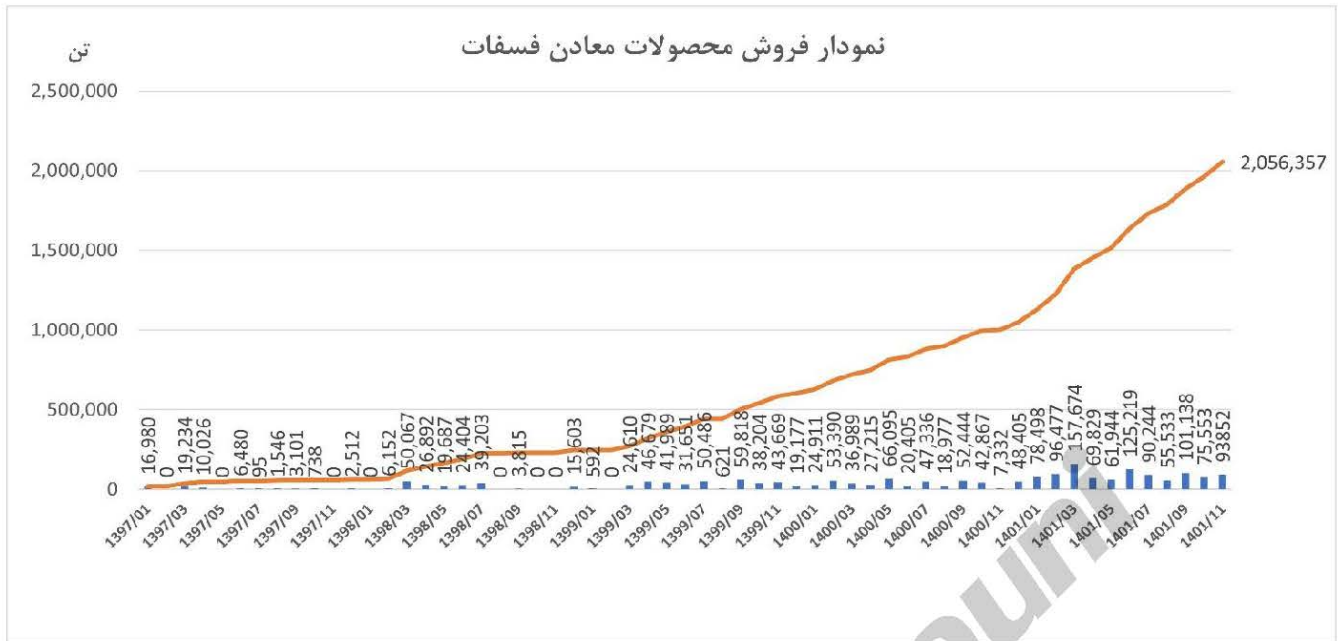
۴- CIF (مخفف اصطلاح: Cost, Insurance and Freight): ارزش، بیمه و کرایه حمل تا مقصد. مخصوص حمل دریایی می باشد. کالا وقتی از روی نرده کشتی بارگیری می شود مسئولیت فروشنده خاتمه می یابد. هزینه حمل و بیمه با فروشنده است. عقد قرارداد حمل و بیمه با فروشنده است.

۵- DAT (مخفف اصطلاح: DELIVERED AT TERMINAL): این اصطلاح بدین معنی است که فروشنده تمام هزینه های حمل و نقل (هزینه صادرات، حمل، تخلیه از حامل اصلی در بندر مقصد و هزینه های بندر مقصد) و فرض قبول تمامی ریسک ها تا پایانه مقصد را عهده دار می شود.

۶- FCA (مخفف اصطلاح: Free Carrier): تحویل در محل تعیین شده در کشور مبدأ، در این روش پس از اینکه کالا فرآیندهای صادرات را پشت سر گذاشت و تشریفات گمرکی انجام شد تحویل حمل کننده داده می شود و دیگر مسئولیتی بر عهده فروشنده نمی باشد. تمامی هزینه های حمل و بیمه با خریدار می باشد.

۷- DPU (مخفف اصطلاح: Deliverd at place unloaded): تحویل در محل تعیین شده پس از تخلیه، در این روش فروشنده کالا را از وسیله رساننده به محل مورد توافق تخلیه نموده و در اختیار خریدار قرار می دهد. مسئولیت و هزینه های ترخیص کالا از گمرک کشور مبدأ بر عهده فروشنده می باشد.



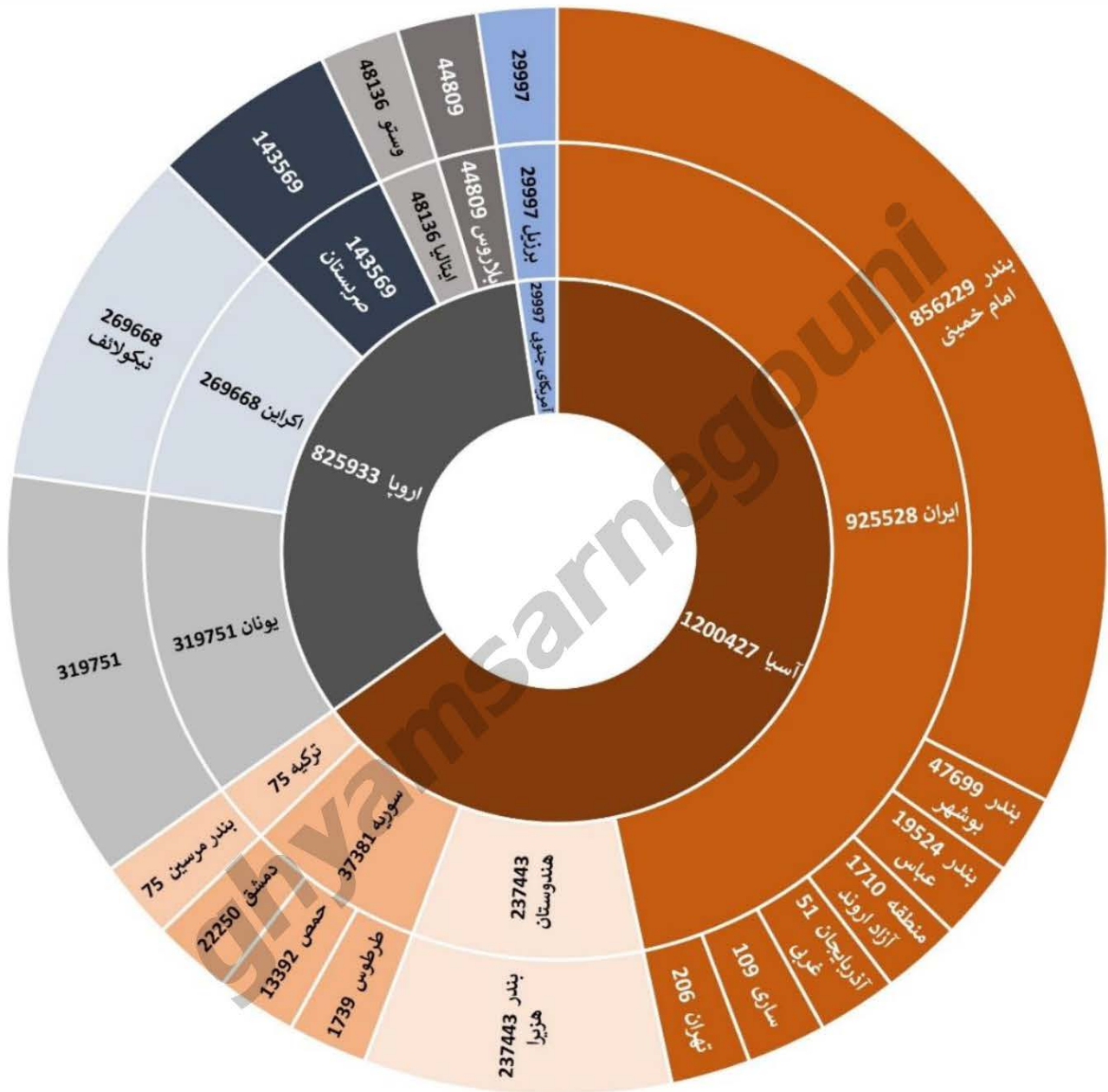




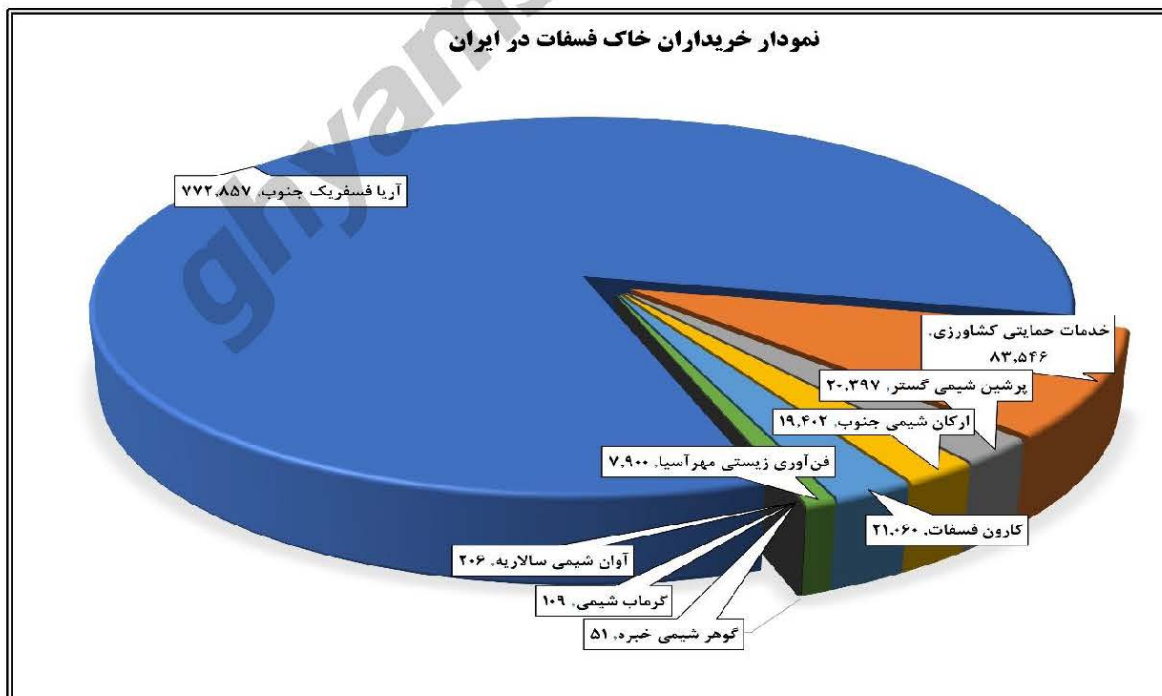
دفاتر بازرگانی و فروش				
ردیف	شهر	کشور	وضعیت	بازار هدف
۱	تهران	ایران	فعال	ایران و آسیای شرقی
۲	دمشق	سوریه	فعال	سوریه و اروپای شرقی
۳	طرطوس	سوریه	فعال	جهان

جدول پراکندگی جغرافیایی فروش و انتقال خاک فسفات منتهی به ۱۴۰۱/۱۱/۳۰			
۱,۲۰۰,۴۲۷	۹۲۵,۵۲۸	ایران	آسیا
	۲۳۷,۴۴۳	هندوستان	
	۳۷,۳۸۱	سوریه	
	۷۵	ترکیه	
۸۲۵,۹۳۳	۳۱۹,۷۵۱	یونان	اروپا
	۲۶۹,۶۶۸	اوکراین	
	۱۴۳,۵۶۹	صربستان	
	۴۸,۱۳۶	ایتالیا	
	۴۴,۸۰۹	بلاروس	
۲۹,۹۹۷	۲۹,۹۹۷	برزیل	آمریکای جنوبی
<b>۲,۰۵۶,۳۵۷</b>	<b>جمع کل</b>		

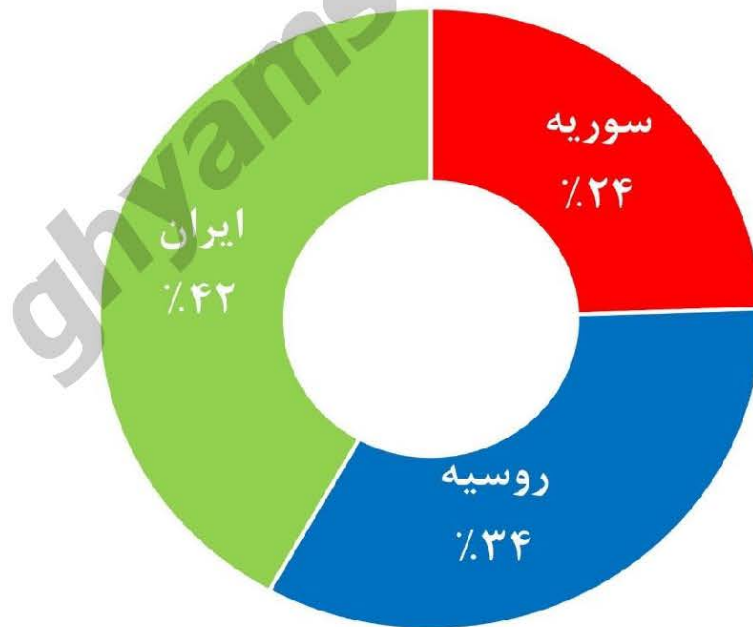
نمودار پراکندگی جغرافیایی فروش و انتقال خاک فسفات

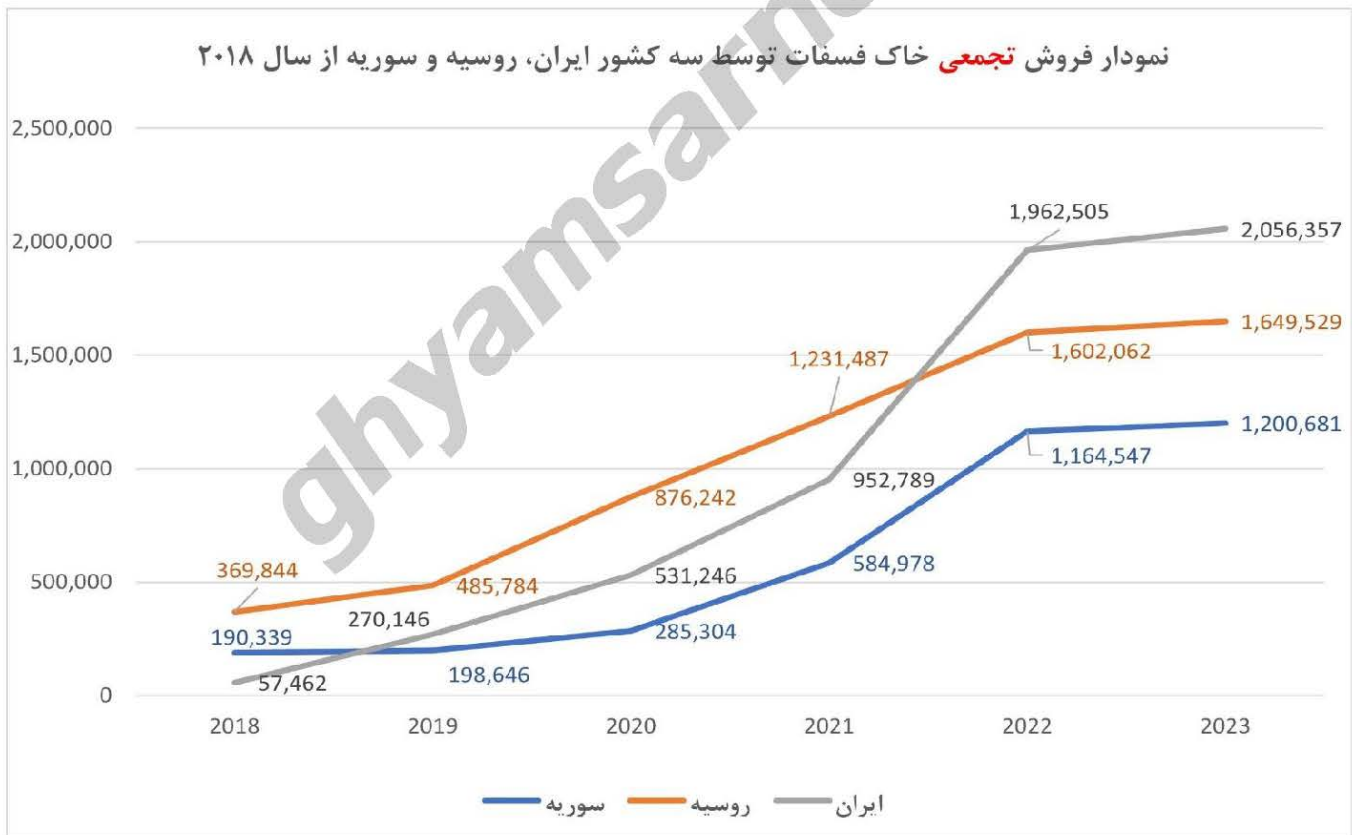
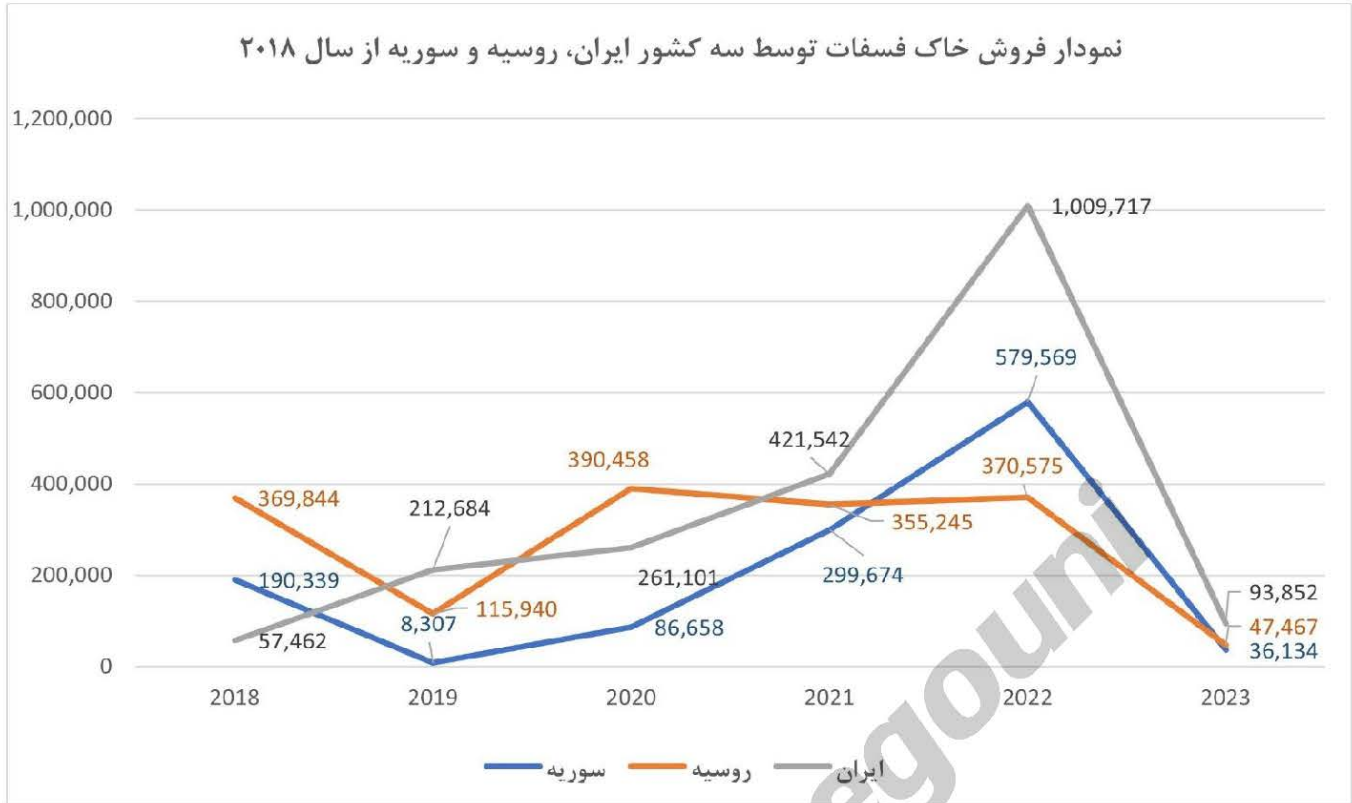


جدول خریداران خاک فسفات در ایران منتهی به ۱۴۰۱/۱۱/۳۰			
سال	نام شرکت	حجم (تن)	جمع (تن)
۲۰۱۸	آریا فسفریک جنوب	۳۶,۲۱۴	۳۶,۲۱۴
۲۰۱۹	آریا فسفریک جنوب	۱۳۰,۰۹۷	۱۴۹,۶۲۱
	خدمات حمایتی کشاورزی	۱۹,۵۲۴	
۲۰۲۰	آریا فسفریک جنوب	۱۲۹,۸۲۶	۲۱۹,۵۴۷
	ارکان شیمی جنوب	۱۹,۴۰۲	
	پرشین شیمی گستر	۲۰,۳۹۷	
	خدمات حمایتی کشاورزی	۴۲,۰۲۲	
	فن آوری زیستی مهر آسیا	۷,۹۰۰	
۲۰۲۱	آریا فسفریک جنوب	۲۱۱,۵۱۸	۲۱۱,۸۸۴
	گرماب شیمی	۱۰۹	
	آوان شیمی سالاریه	۲۰۶	
	گوهر شیمی خیره	۵۱	
۲۰۲۲	آریا فسفریک جنوب	۲۲۳,۵۰۲	۲۶۶,۵۶۲
	کارون فسفات	۲۱,۰۶۰	
	خدمات حمایتی کشاورزی	۲۲,۰۰۰	
۲۰۲۳	آریا فسفریک جنوب	۴۱,۷۰۰	۴۱,۷۰۰
<b>مجموع فروش خاک فسفات به خریداران ایرانی (تن):</b>		<b>۹۲۵,۵۲۸</b>	



انتقال خاک فسفات از معادن الصوانه و خنیفیس توسط سه کشور ایران، روسیه و سوریه از سال ۲۰۱۸ تا کنون





گزارش مقایسه ای فروش و انتقال خاک فسفات از معادن الصوانه و خنیفیس از سال ۲۰۱۸ تا کنون  
(منتهی به ۱۴۰۱/۱۱/۳۰)

مقدار (تن)				دوره (ماه)	سال
جمع	ایران	روسیه	سوریه		
۶۱۷,۶۴۵	۵۷,۴۶۲	۳۶۹,۸۴۴	۱۹۰,۳۳۹	۱۲ ماه	۲۰۱۸
۳۳۶,۹۳۱	۲۱۲,۶۸۴	۱۱۵,۹۴۰	۸,۳۰۷	۱۲ ماه	۲۰۱۹
۷۳۸,۲۱۷	۲۶۱,۱۰۱	۳۹۰,۴۵۸	۸۶,۶۵۸	۱۲ ماه	۲۰۲۰
۱,۰۷۶,۴۶۱	۴۲۱,۵۴۲	۳۵۵,۲۴۵	۲۹۹,۶۷۴	۱۲ ماه	۲۰۲۱
۱,۹۵۹,۸۶۱	۱,۰۰۹,۷۱۷	۳۷۰,۵۷۵	۵۷۹,۵۶۹	۱۲ ماه	۲۰۲۲
۱۷۷,۴۵۳	۹۳,۸۵۲	۴۷,۴۶۷	۳۶,۱۳۴	از ابتدای ۲۰۲۳ تا کنون	
۴,۹۰۶,۵۶۸	۲,۰۵۶,۳۵۸	۱,۶۴۹,۵۲۹	۱,۲۰۰,۶۸۱	جمع کل:	

\*\*ملاحظات:

- ۱) طرف سوریه در سال ۲۰۱۹ به میزان ۲۷,۷۸۳ تن فروش نفایه (باطله) داشته است.
- ۲) طرف سوریه در سال ۲۰۲۰ به میزان ۲۶۴,۰۵۲ تن فروش نفایه (باطله) داشته است.

## فرآیند توسعه تولید و صادرات فسفات

## فرآیند توسعه فسفات در فازهای مختلف

- رساندن تولید به ۱۰ میلیون تن در سال
- ساخت کارخانجات جدید (ایجاد زنجیره ارزش)
- توسعه زیر ساختهای حمل و صادرات
- توسعه بازار

- بازسازی کارخانجات آسیب دیده و تولید محصولات متنوع
- رساندن تولید به ۳/۷ میلیون تن در سال
- رسیدن به سهم بازاری مشابه با قبل از شروع بحران

- استخراج و فروش محصول خام
- کسب تدریجی سهم از بازار

فاز بلند مدت (فاز توسعه)

فاز میان مدت

فاز کوتاه مدت

\* تولید فسفات قبل از شروع بحران در سوریه (سال ۲۰۱۱) حدود ۳.۷ میلیون تن در سال بوده است.

## طرح های سرمایه گذاری و توسعه ای

وضعیت پرونده	شرح آخرین اقدامات انجام شده	محل سرمایه گذاری	موضوع سرمایه گذاری	ملیت	سرمایه گذار	ردیف	باز	
							بسته	باز
*	تفاهم نامه همکاری در خصوص تهیه گزارش فنی و اقتصادی مبادله شده است و AFS آن تهیه و ارائه شده است	ایران	ساخت کارخانه اسید فسفریک یا کود فسفات	ایران	پترو انرژی قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء(ص)	۱		
*	در حال تهیه گزارش فنی و اقتصادی	سوریه	ساخت کارخانه شستشو و خشک کنی در معادن	ایران	قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء(ص)	۲		
*	براساس مصوبات کمیته مشترک با طرف سوری قرارداد بسته است و در حال بازسازی کارخانجات است.	سوریه	بازسازی کارخانجات پرعیارسازی در معادن	لبنان	شرکت یارا	۳		
*	مذاکرات توسط هلدینگ صنعت و معدن در حال انجام است	ایران	ساخت کارخانه اسید فسفریک و کود فسفات	ایران	شرکت ملی مس ایران	۴		
*	تفاهم نامه مبادله شده	ایران و سوریه	ساخت کارخانه اسید فسفریک و کود فسفات	چین	شرکت پلی چانگرا	۵		

## طرح های سرمایه گذاری و توسعه ای

ردیف	سرمایه گذار	ملیت	موضوع سرمایه گذاری	محل سرمایه گذاری	برآورد مبلغ سرمایه گذاری (میلیون دلار)	شرح آخرین اقدامات انجام شده	وضعیت پرونده	
							باز	بسته
۶	قرارگاه سازندگی خاتم الانبیا(ص)	ایران	ساخت کارخانه اسید فسفریک و کود فسفات	ایران	۱۰۰	در مرحله ارائه طرح توجیهی فنی و اقتصادی به صندوق توسعه ملی می باشد که هلدینگ صنعت و معدن در حال پیگیری آن می باشد.	*	
۷	شرکت اندواسترایس	سوری	بازسازی کارخانجات پرعبارسازی در معادن	سوریه	***	در حال بررسی پیشنهاد فنی ارائه شده	*	
۸	موسسه سلیم خاطر	سوری	مشارکت در تولید کود NPK	سوریه	-	در حال مذاکره و تبادل تفاهم نامه	*	
۹	ETERNAL INTERNATI ONAL CO.	چین	بازسازی کارخانجات پرعبارسازی در معادن	سوریه	۲۵	MOU مبادله شده و در حال پیگیری جهت بازدید از کارخانجات مشابه در چین و همچنین درخواست بازدید و مذاکره در ایران دارند	*	
			ساخت کارخانه اسید فسفریک و کود فسفات	سوریه	۱۳۰		*	
			ساخت کارخانه اسید فسفریک و کود فسفات	ایران	۱۰۰		*	
۱۰	هلدینگ غدیر	ایران	ساخت کارخانجات پرعبارسازی و اسید فسفریک	سوریه و ایران	-	تفاهم نامه مبادله شده و پس از بررسی فعلا برنامه ای برای سرمایه گذاری ندارد.	*	
۱۱	قرارگاه سازندگی خاتم الانبیا(ص)	ایران	ساخت کارخانه اسید فسفریک و کود فسفات	سوریه	۱۲۰	توجیه اقتصادی ندارد	*	
۱۲	هلدینگ فاتح	ایران	کارخانه اسید	ایران	۲۵	توقف مذاکرات	*	
۱۳	ELIXIR	صربس تان	کارخانه اسید و کود	ایران و سوریه	-	توقف مذاکرات	*	
۱۴	قرارگاه سازندگی خاتم الانبیا(ص)	ایران	ساخت واحد خشک کنی با استفاده از انرژی خورشیدی	سوریه	-	توجیه اقتصادی ندارد	*	
۱۵	شرکت فدک	ایران	کارخانجات پرعبارسازی و اسید فسفریک	سوریه	-	عدم پیگیری از سوی شرکت فدک	*	



## طرح‌های سرمایه‌گذاری و توسعه‌ای

ردیف	سرمایه‌گذار	ملیت	موضوع سرمایه‌گذاری	محل سرمایه‌گذاری	برآورد مبلغ سرمایه‌گذاری (میلیون دلار)	شرح آخرین اقدامات انجام شده	وضعیت پرونده	
							باز	پسته
۱۶	Priam Organic	اوکراین	ساخت کارخانه پرعیارسازی و NPK	سوریه	-	مذاکرات متوقف شده است	*	
۱۷	شرکت بهین آرا پژوهان بین الملل	ایران	ساخت کارخانجات پرعیارسازی و اسید فسفریک	سوریه	-	در قالب فاینانس آماده همکاری است و مذاکره متوقف شد	*	
۱۸	شرکت رافدین	سوریه	مشارکت در ساخت کارخانه‌ی اسید سولفوریک، اسید فسفریک و کود فسفات	سوریه	۱۲۰	مذاکرات متوقف شده است	*	
۱۹	شرکت مازن حمور	سوریه	ساخت کارخانه‌های پرعیارسازی، اسید فسفریک و کود فسفات	مقدونیه	۱۴۰	مذاکرات متوقف شده است	*	
۲۰	سرمایه‌گذاری پارسیان	ایران	ساخت کارخانه پرعیار سازی	سوریه	۲۰	بررسی فنی و اقتصادی توسط سرمایه‌گذار و عدم اعلام نتیجه.	*	
			ساخت کارخانه اسید فسفریک	ایران	۱۰۰	بررسی فنی و اقتصادی توسط سرمایه‌گذار و عدم اعلام نتیجه.	*	
۲۱	ICB	لبنان	بازسازی کارخانجات پرعیارسازی	سوریه	۳۵	بین طرفین MOU مبادله شده است و بدلیل عدم امکان ارائه گارانتی بانکی از سوی سرمایه‌پذیر، مذاکرات متوقف شد.	*	
			ساخت کارخانه اسید فسفریک و کود فسفات	ایران (چابهار)	۱۰۰	بین طرفین MOU مبادله شده است و بدلیل عدم امکان ارائه گارانتی بانکی از سوی سرمایه‌گذار مذاکرات متوقف شد.	*	
			ساخت کارخانه اسید فسفریک و کود فسفات	لبنان/ یونان	۱۳۰	بین طرفین MOU مبادله شده است و موضوع از سوی سرمایه‌گذار متوقف شده است.	*	

## طرح های سرمایه گذاری و توسعه ای

ردیف	سرمایه گذار	ملیت	موضوع سرمایه گذاری	محل سرمایه گذاری	بر آورد مبلغ سرمایه گذاری (میلیون دلار)	شرح آخرین اقدامات انجام شده		وضعیت پرونده
						باز	پسته	
۲۲	شرکت ابو رامز علوش	سوری	بازسازی کارخانجات پرعبارسازی در معادن	سوریه	***		توقف مذاکرات	*
۲۳	شرکت الهانم	سوری	باسازی کارخانجات معدن و احداث کارخانجات اسید فسفریک	سوریه	-		توقف مذاکرات	*
۲۴	علی پور	ایران	ساخت کارخانه پرعبارسازی	سوریه / ترکیه	۲۰		بررسی فنی و اقتصادی توسط سرمایه گذار و عدم اعلام نتیجه	*
۲۵	کارخانه کود پرشین شیمی	ایران	مشارکت در فرایند تولید کود فسفات	ایران	۱۰		عدم ارسال پیشنهاد روش و نحوه مشارکت از سوی کارخانه	*
۲۶	پیرفتوش	لبنان	ساخت کارخانه پرعبارسازی	لبنان	۲۰		موضوع ازسوی سرمایه گذار متوقف است و سرمایه گذار فوت شد.	*
۲۷	شرکت پترواکسین	ایران	ساخت کارخانه اسید فسفریک و کود فسفات	ایران	۱۰۰		موضوع ازسوی سرمایه گذار متوقف شد	*
								*
۲۸	جانانان جانگ SC GROUP	چین	ساخت کارخانه اسید فسفریک و کود فسفات	ایران	۱۰۰		به هلدینگ صنعت و معدن برای مشارکت با شرکت ملی مس ارجاع شده است و تاکنون پاسخی دریافت نشده است.	*
۲۹	RHF	لبنان	بازسازی کارخانجات پرعبارسازی	سوریه	۳۵		مشخصات فنی بین طرفین تبادل شده و پاسخی از سرمایه گذار دریافت نشده است	*

## مشکلات / موانع:

۱. تحریم های بین المللی هر دو کشور ایران و سوریه؛
۲. عدم پذیرش محموله فسفات با گواهی میداء بنادر سوریه توسط خریداران؛
۳. هزینه های گزاف انتقال پول و حواله های ارزی و عدم امکان گشایش اعتبارات اسنادی؛
۴. عدم تصویب خرید انحصاری خاک فسفات در دولت جمهوری اسلامی ایران برای مصرف کنندگان ایرانی؛
۵. واردات کود و محصولات فسفات به کشور ایران با ارزشهای دولتی و نیمه فعال و متوقف شدن برخی از تولیدکنندگان محصولات فسفات؛
۶. کمبود زیرساختها در ایجاد ارزش افزوده بر ماده خام، حمل ریلی و بنادر صادراتی و نیاز به سرمایه گذاری در این خصوص؛
۷. کمبود زیرساخت و صنایع بالادستی در زنجیره ای ایجاد ارزش افزوده در حوزه تولید محصولات فسفات در کشور ایران و نیاز به سرمایه گذاری در این خصوص؛
۸. نا امن بودن منطقه معادن و مسیرهای حمل زمینی تا مبادی صادراتی در سوریه؛
۹. از دست رفتن بازار فروش فسفات با جایگزین شدن فروشندگان جدید توسط مشتریان سنتی فسفات سوریه؛
۱۰. عدم وجود ناوگان کشتی رانی منظم جهت حمل دریایی به مقصد کشور ایران و سایر مقاصد در بازارهای هدف؛
۱۱. ایجاد رقابت کاذب و آشفته گی بازار فروش خاک فسفات سوریه ناشی از فروش خاک فسفات سوری توسط چند طرف (سوریه، روسیه و پیمانکاران سوری)؛
۱۲. عدم وجود تنوع مناسب در خاک فسفات سوریه و متناسب با نیاز مشتریان به دلیل از بین رفتن کارخانجات پرعیار سازی؛
۱۳. برخورد متفاوت طرف سوری با طرف ایرانی به نسبت سایر رقبا و عدم پایبندی طرف سوری به تعهدات قراردادی؛
۱۴. محدودیت های بندر طرطوس و عدم امکان استفاده از کشتی های با ظرفیت بیشتر از ۲۰ هزار تن و در نتیجه افزایش کرایه های حمل دریایی.

## پیشنهادها / راهکارها:

۱. همکاری دولت ج.ا.ایران در خصوص انحصاری نمودن فروش خاک فسفات در ایران و اختصاص تعرفه ارز دولتی به خاک فسفات؛
۲. امکان استفاده از ظرفیتهای دولت ج.ا.ایران در بخش کشتیرانی جهت صادرات فسفات به ایران و سایر مقاصد و بازارهای هدف؛
۳. تخصیص بخشی از خط اعتباری به پروژه معادن فسفات و یا تخصیص منابع لازم جهت سرمایه گذاری در پروژه مجتمع فسفات (کارخانه پرعیار سازی، کارخانه تولید اسید فسفریک و کود، خرید کشتی)؛
۴. بستر سازی لازم در دولت ج.ا.ایران جهت استفاده از برخی امتیازات مربوط به پروژه های راهبردی در کشور همچون متروکه نشدن کالا و ...؛
۵. احداث کارخانه پرعیار سازی، احداث کارخانه کود فسفات، ساخت بندر حمیدیه، اصلاح، تکمیل و توسعه خطوط ریلی تا بنادر و... از اقداماتی است که در صورت سرمایه گذاری، می تواند سرعت بازگشت دیون را افزایش دهد لیکن پروژه های مذکور به سرمایه گذاری نیاز دارد.
۶. اتصال خطوط ریلی سوریه به عراق و ایران جهت انتقال حداکثری فسفات به کشور؛
۷. اختصاص شرکت خارجی با اعضای هیئت مدیره غیر ایرانی با امکان دریافت و گشایش اعتبار اسنادی؛
۸. اختصاص انبارهای مناسب جهت ذخیره سازی خاک فسفات در بنادر جنوبی کشور توسط دولت ج.ا.ایران جهت انتقال حداکثری خاک به ایران؛
۹. صدور مجوز های خاص برای دریافت و پرداخت تضامین در شرایط تحریم از طریق صرافی های مورد تایید؛
۱۰. اختصاص تیم خاص فنی بازرگانی جهت بازاریابی و انجام سفرهای مستمر به بازارهای هدف و انجام مذاکرات رو در رو و رفع نگرانی های خریداران؛

۱۱. پرداخت سهم طرف سوری به ایشان و ایجاد حس کسب منافع از محل فروش طرف ایرانی، جهت همکاری برای فروش طرف ایرانی؛
۱۲. اخذ مجوز در نظر گرفتن بخشی از سهم دولت ایران برای ارائه تخفیف به مشتریان برای ورود به بازارهای جهانی و افزایش فروش؛
۱۳. سردار فرمانده محترم قرارگاه سازندگی خاتم الأنبياء طی نامه ای (بند ۲ نامه شماره ۲۹۰۱ مورخ ۱۳۹۹/۵/۲۹) محضر فرمانده معظم کل قوا (مدظله العالی) درخواست داشتند "دولت ایران نسبت به تأمین ۴ فروند کشتی فله بر ۲۰,۰۰۰ تنی (بدون اخذ اجاره و هزینه) جهت حمل خاک فسفات به داخل ایران، مساعدت نمایند." و معظم له مرقوم فرمودند:
- "جناب رئیس جمهور سیر و گفت و گوی حضوری نمره مورد توجه جدی قرار گیرد و دستور اقدام برای شناسایی راهکارها به مسئولان نفت و غیره بر چه زودتر صادر شود. ان شاء الله..."
- لیکن این مهم تاکنون تحقق نیافته است.

ghyamsarnegouni

#### ۴. عملیات اکتشاف و استخراج نفت از بلوک ۲۱ در استان حمص

شرح طرح / پروژه:

بلوک نفتی ۲۱ به مساحت تقریبی ۳۲۰۰ کیلومتر مربع در مرکز کشور سوریه قرار دارد که در حال حاضر حدود ۲۵۰ کیلومتر مربع از آن تحت کنترل و استخراج شرکت نفت سوریه (SPC) می باشد و پس از ۵ سال تحویل طرف ایرانی خواهد شد. (سوری ها این بخش را جهت تولید، پالایش و بهره برداری در اختیار روسیه قرار داده اند).



تصویر ۲- موقعیت بلوک نفتی ۲۱ روی نقشه کشور سوریه

دستگاه اجرایی مربوطه: وزارت نفت و ثروتهای معدنی سوریه

وضعیت قرارداد / مذاکرات: با پیگیری های انجام شده قرارداد واگذاری بلوک ۲۱ پس از تصویب در مجلس شعب سوریه در تاریخ ۲۰۲۰/۰۲/۱۶ (۱۳۹۸/۱۱/۲۷) توسط رییس جمهور سوریه به عنوان قانون شماره یک سال ۲۰۲۰ ابلاغ گردید.

مدت / پیش بینی زمان قرارداد: ۳۰ سال

حداکثر حجم بازپرداخت دیون در سقف مدت (مشروط به رفع کامل تحریمها): ۳۴۰۰ میلیون دلار

خلاصه عملکرد تجمعی:

۱. زمین بلوک ۲۱ تحویل گرفته شد و کمپ اثریا احداث گردید؛
۲. قرارداد بلوک نفتی ۲۱ توسط ریاست جمهوری کشور سوریه در تاریخ ۲۰۲۰/۰۲/۱۶ (۱۳۹۸/۱۱/۲۷) امضاء و ابلاغ گردید؛
۳. قرارداد همکاری با هلدینگ مشاور (شرکت مهندسی پتروتدبیر) جهت خدمات مطالعات، مهندسی و نظارت مراحل اکتشاف، توسعه، تولید و بهره برداری بلوک ۲۱ امضاء شد و انجام مطالعات آغاز گردید؛
۴. ایجاد امنیت برای بخش فعال بلوک با استقرار حدود ۳،۰۰۰ نفر نیروی امنیتی و احداث ۱۰۰ برجک انجام شده است؛
۵. اگر چه ابتدا می بایست در طی ۵ سال فعالیتهای اکتشافی کامل و سپس تولید تجاری آغاز می گردید اما به منظور تسریع در تولید نفت، تنها پس از سه ماه از واگذاری بلوک، اولین دکل نفتی در بلوک نصب گردید و تولید، ذخیره سازی و انتقال نفت آغاز گردید؛
۶. تعمیر راههای دسترسی به چاهها و توسعه ساختمان اداری و مسکونی سایت بلوک ۲۱ اثریا در حال انجام است؛
۷. تا کنون دو چاه (خشابیه ۱ و توینان) به تولید رسیده و تعمیر سه چاه دیگر (الکمپ، هربجه ۲ و خشابیه ۲) نیز در حال انجام است؛
۸. تیم لرزه نگاری مستقر شده و عملیات لرزه نگاری در حال انجام است؛

۹. حفاری Directional چاه هر بجه ۲ با دکل HP ۲۰۰۰ در حال انجام است.



تصویر ۳- دکل حفاری HP ۲۰۰۰ فعال بر روی چاه هر بجه ۲

۱۰. آخرین وضعیت استخراج و فروش نفت از بلوک ۲۱ به شرح ذیل می باشد:

گزارش استخراج و فروش نفت بلوک ۲۱				
مقدار (بشکه)			دوره (ماه)	سال
جمع	چاه توینان جنوبی	چاه خشایب شرقی		
۱۱,۶۴۱	۵۳۹	۱۱,۱۰۲	۵ ماه	۲۰۲۰
۲۷,۳۰۳	۷۶۸	۲۶,۵۳۵	۱۲ ماه	۲۰۲۱
۲۲,۷۱۶	۱,۴۱۵	۲۱,۳۰۱	۱۲ ماه	۲۰۲۲
۲,۹۷۸	۰	۲,۹۷۸	دو ماه	۲۰۲۳
<b>۶۴,۶۳۸</b>	<b>۲,۷۲۲</b>	<b>۶۱,۹۱۶</b>	<b>جمع</b>	

## مشکلات / موانع:

- از مهمترین مشکلات این بلوک وجود نیروهای مسلحین در منطقه است که به دلیل وسعت منطقه و بیابانی بودن آن، همواره سبب بروز نا امنی در منطقه می شوند و جمعی از نفرات امنیتی مستقر در منطقه را به شهادت رساندند؛
- وجود مشکل تحریمها جهت جذب سرمایه گذاران و پیمانکاران بین المللی؛
- مشکلات مربوط به تامین منابع مالی به دلیل ریسک منطقه؛
- روال های طولانی و مشکلات مربوط به تامین تجهیزات مورد نیاز در شرایط تحریم و انتقال آنها به محل اجرای پروژه؛
- مشکلات مربوط به تامین سوخت در کشور سوریه؛
- سردار فرمانده محترم قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء (ص) طی نامه شماره ۲۹۰۱ مورخ ۱۳۹۹/۵/۲۹ محضر فرمانده معظم کل قوا (مدظله العالی) درخواست داشتند "بند ۳: دولت ایران نسبت به تأمین ۳ دکل حفاری خشکی به همراه ملحقات و قطعات یدکی جهت انتقال به بلوکهای ۱۲ و ۲۱ نفتی سوریه (بدون اخذ اجاره و هزینه) جهت تسریع در عملیات حفاری و استخراج نفت مساعدت نمایند". "بند ۴: واگذاری تجهیزات لرزه نگاری بلوکهای نفتی برای مدت ۲ سال توسط شرکت نفت به قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء(ص)" و معظم له خطاب به رییس جمهور وقت مرقوم فرمودند:  
 "جناب رییس جمهور! گفت و گوی حضوری نهم مور و توج جدی قرار گیرد و دستور اقدام برای شهادت را به مسئولان نفت و غیره برچ زودتر صادر شود. ان شاء الله..."  
 لیکن این مهم تاکنون تحقق نیافته است.

## ۵. عملیات اکتشاف و استخراج نفت از بلوک ۱۲ و منطقه نفتی البوکمال در استان دیرالزور

### شرح طرح / پروژه:

نام این بلوک در موافقنامه ۲۰۱۵ ذکر نشده لیکن از آنجا که برخلاف توافقات، دولت سوریه بخشی از بلوک ۲۱ را به طرف روس واگذار کرده بود، با پی گیری های قرارگاه سازندگی خاتم الانبیاء (ص)، دستور واگذاری بلوک ۱۲ و منطقه نفتی البوکمال به طرف ایرانی به عنوان معوض در منطقه بسیار حساس بوکمال توسط نخست وزیر سوریه صادر شد. مساحت بلوک ۱۲ حدود ۶,۰۰۰ کیلومتر مربع و مساحت منطقه نفتی البوکمال (بعد از کسر مناطق مستثنی شده) ۱,۰۰۰ کیلومتر مربع می باشد. از آنجا که وسعت این بلوک بسیار زیاد است و هم مرز کشور عراق (در محدوده شهر قائم عراق) می باشد و مناطق غرب فرات، دیرالزور، میادین، اشارات، بوکمال و معیزلیه را پوشش می دهد و به منطقه التنف محل استقرار نیروهای آمریکایی در مرز سوریه، عراق و اردن بسیار نزدیک است، ارزش نظامی بسیار بالایی دارد.

دستگاه اجرایی مربوطه: وزارت نفت و ثروت های معدنی سوریه

وضعیت قرارداد / مذاکرات: با پیگیری های انجام شده قرارداد واگذاری بلوک ۱۲ پس از تصویب در مجلس شعب سوریه در تاریخ ۲۰۲۰/۰۶/۱۰ (۱۳۹۹/۰۳/۲۱) توسط رییس جمهور سوریه به عنوان قانون شماره ۱۰ سال ۲۰۲۰ ابلاغ گردید.

مدت / پیش بینی زمان قرارداد: زمان قرارداد ۳۰ سال می باشد.

حداکثر حجم بازپرداخت دیون در سقف مدت (مشروط به رفع کامل تحریمها): ۳۰۰۰ میلیون دلار

### خلاصه عملکرد تجمعی:

۱. موافقت نخست وزیر سوریه در خصوص الحاق بلوک ۱۲ و منطقه البوکمال به توافقنامه ۲۰۱۵ اخذ گردید؛
۲. پیش نویس قرارداد بلوک ۱۲ پس از جلسات مستمر و متعدد کارشناسی و مدیریتی تهیه و به وزارت نفت ارسال گردید؛
۳. قرارداد واگذاری بلوک ۱۲ در تاریخ ۲۰۲۰/۰۶/۱۰ (۱۳۹۹/۰۳/۲۱) توسط رییس جمهور سوریه ابلاغ گردید؛
۴. محل استقرار پرسنل در منطقه البوکمال بازسازی و تجهیز گردید؛
۵. مذاکرات و جلسات با تیم امنیتی به منظور آماده سازی زیر ساخت های امنیتی انجام شد؛
۶. مطالعات مهندسی در حال انجام است؛
۷. بازسازی جاده های دسترسی به چاه ها در حال انجام می باشد؛

### مشکلات / موانع:

۱. مشکل حملات نیروهای آمریکایی، رژیم صهیونیستی و باقیمانده نیروهای داعش به مواضع نیروهای مقاومت از مسائلی است که سبب بروز نا امنی در منطقه می گردد؛
۲. مشکلات ذکر شده در بندهای ۲، ۳، ۴ و ۵ مشکلات و موانع پروژه بلوک ۲۱ برای بلوک ۱۲ نیز مطرح می باشد.



## ۶. بهره برداری و سرمایه گذاری در ۵۰۰۰ هکتار زمین کشاورزی

شرح طرح / پروژه:

بر اساس توافقنامه ۲۰۱۵ مقرر گردید ۵۰۰۰ هکتار زمین کشاورزی توسط طرف سوری در قالب اجاره سالیانه به طرف ایرانی تحویل داده شود تا از طریق بهره برداری و سرمایه گذاری در آنها اقدام به اجرای پروژه های کشاورزی نماید و مبلغ اجاره زمینها نیز به عنوان رد دیون به دولت ایران در نظر گرفته شود.

دستگاه اجرایی مربوطه: وزارت کشاورزی و اصلاح اراضی جمهوری عربی سوریه

وضعیت قرارداد / مذاکرات: پیش نویس قرارداد تهیه شده و به طرف سوری تحویل شده است.

مدت / پیش بینی زمان قرارداد: ۲۵ سال

پیش بینی مبلغ بازپرداخت دیون از محل این پروژه با توجه به قیمت های جاری: ۲۵ میلیون دلار

خلاصه عملکرد تجمیعی:

۱. یک قطعه زمین به مساحت ۱۱۸ هکتار در مسکنه استان حلب از وزارت کشاورزی تحویل گرفته شد، قرارداد اجاره زمین مسکنه با شرکت ایست فالی (مستاجر) جهت بهره برداری از زمین مذکور منعقد گردید و در حال حاضر این شرکت مشغول کشاورزی در زمین مذکور می باشد و اجاره ۳ سال توسط پیمانکار پرداخت گردیده است. اجاره سال سوم از بیست و یک میلیون لیر در سال به صد میلیون لیر افزایش یافت و قرارداد سال چهارم نیز با شرکت ایست فالی تمدید شد.



اراضی کشت شده - گندم - سال زراعی ۲۰۲۳

۲. یک قطعه زمین به مساحت ۵۰۰ هکتار در معزلیه استان دیرالزور از وزارت کشاورزی تحویل گرفته شد و طی قراردادی به مستاجر (شرکت ایست فالی معرفی شده از ۱۸۰۰۰) تحویل شد. به دلیل وجود خشکسالی، فعالیتی از سوی مستاجر صورت نگرفت. مشکل امنیتی نیز در منطقه وجود دارد. با توجه به مشکل تامین آب و عدم سرمایه گذاری از سوی شرکت مذکور، زمین مذکور طی نامه شماره ۱۳۱۸ مورخ ۲۰۲۱/۱۱/۲۸ به طرف سوری بازگردانده شد. ادعای طرف ایرانی مبنی بر عدم پرداخت اجاره به دلیل خشکسالی مطرح شد و طرف سوری مخالفت کرد. موضوع جهت حل اختلاف به صورت مکتوب به طرف سوری اعلام شد تا از طریق مراجع تعیین شده در قرارداد حل اختلاف صورت گیرد. رای هیئت برنامه ریزی در خصوص اراضی، محاسبه اجاره بر اساس قیمت دیم و به ازای هر هکتار ۶۰,۰۰۰ لیر اعلام شده است و موضوع جهت نهایی سازی در گروه در حال بررسی است.
۳. زمینهای زیاد دیگری نیز در این مدت شناسایی شد و از طریق وزارت کشاورزی و نخست وزیری پیگیری گردید که به دلایل مختلف طرف سوری با تحویل آنها مخالفت نمود و کماکان در حال پیگیری می باشد. طرف سوری طی نامه ای زمینهای جنوب فرات را در استان دیرالزور به طرف ایرانی پیشنهاد داد که زمین ۲۰۰۰ هکتاری المیادین در دست پیگیری می باشد.
۴. نهایی کردن متن قرارداد ۵۰۰۰ هکتار زمین کشاورزی: با توجه به اینکه وزارت کشاورزی سوریه تا کنون زمینها را در قالب صورتجلسه به طرف ایرانی تحویل داده و از امضای یک قرارداد جامع در این خصوص خود داری کرده، لذا موضوع در وزارت کشاورزی به نتیجه نرسید و از هیئت برنامه ریزی سوریه پیگیری شد و بر اساس مستندات طرف ایرانی، طرف سوری قبول کرد تا قراردادی را در این خصوص امضا کند. پیش نویس قرارداد طی نامه ای به طرف سوری ارسال شد. هئیت برنامه ریزی و امور بین الملل جمهوری عربی سوریه طی نامه ای اعلام کرد که در حال بررسی پیش نویس قرارداد ۵۰۰۰ هکتار زمین کشاورزی می باشند.

## مشکلات / موانع:

۱. قراردادن زمین های پیشنهادی دولت سوریه در مناطق نا امن و مناطق مرزی با ترکیه؛
۲. عدم ارائه زمین های مناسب در مناطق ساحلی مدیترانه همانند بندر طرطوس، بانیا، لاذقیه و ... که دارای خاک مرغوب بوده و میزان بارندگی سالیانه در آنها زیاد است؛
۳. عدم تمایل سرمایه گذاران به سرمایه گذاری در سوریه به خصوص در بخش کشاورزی؛

## پیشنهادهای / راهکارها:

۱. شناسایی زمینهای جدید و پیشنهاد به طرف سوری که در حال انجام است؛
۲. شناسایی سرمایه گذاران ایرانی برای استفاده از این زمینها برای تامین محصولات مورد نیاز کشور ایران نظیر دانه های روغنی و ...

## ۷. بهره‌برداری و سرمایه‌گذاری در پروژه گاوداری زاهد

شرح طرح / پروژه:

این گاوداری در ۵ کیلومتری شمال مرز لبنان و ۳۵ کیلومتری بندر طرطوس قرار دارد و دارای ۲۷۵ هکتار زمین کشاورزی می‌باشد. در زمان فعالیت این گاوداری دارای ۲۵۴ راس گاو شیری بود و حدود ۴۰ نفر در آن شاغل بودند.

دستگاه اجرایی مربوطه: وزارت کشاورزی و اصلاح اراضی جمهوری عربی سوریه

وضعیت قرارداد / مذاکرات: قرارداد گاوداری زاهد با وزارت کشاورزی سوریه امضا شد و تحت عنوان قرارداد شماره ۲۶ در تاریخ ۲۰۲۱/۱۱/۲۲ به طرف ایرانی ابلاغ شد.

مدت / پیش‌بینی زمان قرارداد: ۲۵ سال

پیش‌بینی مبلغ بازپرداخت دیون از محل این پروژه با توجه به قیمت‌های جاری: ۷ میلیون دلار

خلاصه عملکرد تجمیعی:

۱. ماشین‌آلات و نیروی انسانی لیست برداری شد؛
۲. ارزش‌گذاری دارایی‌های گاوداری توسط یک شرکت مشاور انجام گردید؛
۳. با سرمایه‌گذاران ایرانی و غیر ایرانی بسیاری مذاکره شد و در نهایت شرکت آفاق برای واگذاری گاوداری و به عنوان مستاجر و سرمایه‌گذار پروژه انتخاب شد.
۴. پس از فراز و نشیب‌های فراوان و چند ساله و با پیگیری‌های خستگی‌ناپذیر، قرارداد گاوداری زاهد با وزارت کشاورزی سوریه امضا شد و تحت عنوان قرارداد شماره ۲۶ در تاریخ ۲۰۲۱/۱۱/۲۲ به طرف ایرانی ابلاغ شد.
۵. قرارداد گاوداری با سرمایه‌گذار (شرکت آفاق) با شماره S-LAN-۰۰-۳۸ در تاریخ ۲۰۲۱-۱۱-۳۰ امضا شد.
۶. گاوداری زاهد در تاریخ ۲۰۲۱/۱۲/۲۲ از طرف سوری تحویل گرفته شد و در همان تاریخ به شرکت آفاق تحویل داده شد.
۷. شرکت آفاق طی نامه‌ای به ادارات مربوطه معرفی شد و پس از دریافت بذر دولتی، کشت در زمینهای گاوداری را آغاز کرده است.
۸. کارهای بازسازی گاوداری توسط سرمایه‌گذار در حال انجام است و کشت در زمینهای گاوداری نیز آغاز شده است.
۹. برخی ماشین‌آلات کشاورزی خریداری شده است.
۱۰. بازسازی زیرساختها (آب و برق و فاضلاب) شروع شده است.
۱۱. یک استخر آب کشاورزی به ابعاد ۲ \* ۸۰ \* ۱۰۰ متر در حال احداث است.
۱۲. کشت و برداشت از زمینهای کشاورزی در حال انجام است.
۱۳. برنامه ریزی برای کشت سال ۲۰۲۳: گندم علوفه‌ای: ۹۳ هکتار، گندم دانه‌ای: ۸۹ هکتار، جو: ۱۳ هکتار و باقلا: ۵ هکتار صورت پذیرفته است.
۱۴. پیگیری لازم جهت انجام امور مربوط به قرنطینه دامها در محل گاوداری زاهد شد و پیگیریهای متعدد در این خصوص منجر به اخذ موافقت اداره امور بهداشت دامی وزارت کشاورزی و اصلاح اراضی سوریه گردید.

## ۸. پروژه مدیریت و بهره برداری پایانه کانتینری بندر لاذقیه

با توجه به اینکه دولت محترم ج.ا.ایران در مهلت مقرر در توافقنامه ۲۰۱۵ (سه ماه پس از امضای توافقنامه) در خصوص پروژه استفاده و توسعه پایانه کانتینری بندر طرطوس اعلام نیاز نکرد. دولت سوریه مدیریت و بهره برداری و توسعه پایانه کانتینری بندر طرطوس را در اختیار دولت روسیه قرارداد. از این رو با پیگیری های فراوان، واگذاری پروژه مدیریت و بهره برداری از پایانه کانتینری بندر لاذقیه به طرف ایرانی به عنوان جایگزین استفاده از پایانه کانتینری بندر طرطوس در دستور کار قرار گرفت.

## شرح طرح / پروژه:

هدف از این پروژه، مدیریت و بهره برداری از پایانه کانتینری بندر لاذقیه می باشد. لازم به ذکر است علاوه بر اخذ منافع مالی برای جمهوری اسلامی، می توان از آن بندر به عنوان مکانی برای استقرار و اشراف راهبردی در سواحل مدیترانه بهره جست. ترمینال کانتینری بین المللی بندر لاذقیه شامل ۵ اسکله اصلی به مساحت ۶۷ هکتار و با ظرفیت اسمی TEU ۱,۰۰۰,۰۰۰ در سال می باشد. در سال ۲۰۱۸ کانتینرهای وارداتی و صادراتی این بندر TEU ۳۳۰,۰۰۰ بوده است.

دستگاه اجرایی مربوطه: وزارت راه و ترابری

**وضعیت قرارداد / مذاکرات:** پیش نویس قرارداد پورت اپراتور پایانه کانتینری بندر لاذقیه (منطبق با آخرین توافقات) به دو زبان انگلیسی و عربی به مدیر بندر ارسال گردید لیکن با توجه به موافقت دولت سوریه با تمدید قرارداد مدیریت و بهره برداری از ایستگاه کانتینربری بندر لاذقیه توسط شرکت فرانسوی CMA بمدت ۵ سال (بدلیل شرایط فورس ماژور)، موضوع واگذاری آن به طرف ایرانی فعلاً تا ۵ سال به تعویق افتاد، اما دولت سوریه موافقت کرد تا در طی مدت مذکور، بخشی از عواید بندر را بعنوان رد دیون به جمهوری اسلامی ایران پرداخت کند. دو طرف طی صورتجلسه ای در خصوص سهم طرف ایرانی برای رد دیون در طی این ۵ سال به توافق رسیدند.

مدت / پیش بینی زمان قرارداد: ۲۰ سال

حداکثر حجم بازپرداخت دیون در سقف مدت (مشروط به رفع کامل تحریمها): ۲۰۰ میلیون دلار

## خلاصه عملکرد تجمیعی:

۱. برگزاری جلسات متعدد با وزیر راه سوریه که در نهایت منجر به اخذ موافقت ایشان با واگذاری مدیریت پایانه کانتینربری بندر لاذقیه بعد از اتمام قرارداد با فرانسوی ها (ماه دهم سال ۲۰۱۹) به طرف ایرانی گردید؛
۲. پس از برگزاری جلسات و مذاکرات متعدد فنی و حقوقی پیش نویس قرارداد به دو زبان عربی و انگلیسی تهیه شد؛
۳. دولت سوریه بدلیل شرایط فورس ماژور با تمدید قرارداد مدیریت و بهره برداری از ایستگاه کانتینربری بندر لاذقیه با شرکت فرانسوی CMA بمدت ۵ سال موافقت نمود و واگذاری پایانه کانتینری بندر به طرف ایرانی تا پایان قرارداد شرکت CMA به تعویق افتاد؛
۴. با وزیر دارایی و رئیس بانک مرکزی سوریه در خصوص سهم طرف ایرانی از درآمدهای پایانه کانتینری بندر لاذقیه از سال ۲۰۱۹ به بعد توافق شد و صورتجلسه نهایی در این خصوص امضاء گردید.
۵. سهم طرف ایرانی از درآمد بندر لاذقیه در سالهای ۲۰۱۹، ۲۰۲۰ و نه ماه از سال ۲۰۲۱ دریافت گردید.

## مشکلات / موانع:

۱. موافقت دولت سوریه با تمدید قرارداد مدیریت و بهره برداری از ایستگاه کانتینربری بندر لاذقیه توسط شرکت فرانسوی CMA بمدت ۵ سال بدلیل فورس ماژور.
۱. نگرانی دولت سوریه از اینکه حضور اپراتور یا هر شرکت ایرانی در بندر سبب تحریم بندر لاذقیه شود.

## ۹. احداث بندر چند منظوره حمیدیه (به جای توسعه پایانه کانتینربری بندر طرطوس)

با توجه به اینکه دولت محترم ج.ا.ایران در مهلت مقرر در توافقنامه ۲۰۱۵ (سه ماه پس از امضای توافقنامه) در خصوص پروژه استفاده و توسعه پایانه کانتینربری بندر طرطوس اعلام نیاز نکرد. دولت سوریه مدیریت و بهره برداری و توسعه پایانه کانتینربری بندر طرطوس را در اختیار دولت روسیه قرارداد. از این رو با پیگیری های فراوان، واگذاری پروژه احداث و توسعه بندر(جدید) حمیدیه به عنوان جایگزین توسعه پایانه کانتینربری بندر طرطوس به طرف ایرانی در دستور کار قرار گرفت.

### شرح طرح / پروژه:

هدف از اجرای این پروژه سرمایه گذاری جهت ساخت یک بندر چند منظوره جدید در منطقه حمیدیه واقع در جنوب استان طرطوس و در نزدیکی مرز لبنان است تا با استفاده از ظرفیت این بندر بتوان : اولاً صادرات فسفات از معادن در اختیار ایران را تا ۱۰ میلیون تن در سال افزایش داد و ثانیاً به عنوان یک مرکز صادراتی در مدیترانه برای کشور سوریه و سایر کشورهای همجوار استفاده شود. لازم به ذکر است کشور ایران می تواند با اتصال به این بندر از طریق ریل، به صورت راهبردی خلیج فارس را به دریای مدیترانه متصل نماید. منطقه حمیدیه در ۲۰ کیلومتری جنوب بندر طرطوس قرارداد.

دستگاه اجرایی مربوطه: وزارت راه و ترابری

### وضعیت قرارداد / مذاکرات:

به دلیل عدم ذکر نام این بندر در توافقنامه ۲۰۱۵، جهت نهایی کردن قرارداد نیاز به اخذ مصوبه از هیئت دولت سوریه و ابلاغ نهایی نخست وزیری می باشد. پیش نویس توافقنامه BOT تهیه و به وزارت نقل سوریه ارسال گردید؛

مدت / بیش بینی زمان قرارداد: ۵۰ سال

حداکثر حجم بازپرداخت دیون در سقف مدت(مشروط به رفع کامل تحریمها): ۲۱۰۰ میلیون دلار

### خلاصه عملکرد تجمیعی:

۱. مکان احداث بندر در دو نقطه حمیدیه شمالی و جنوبی شناسایی شد؛
۲. مطالعات اولیه و طراحی مفهومی بندر حمیدیه انجام شد و نتایج مطالعات به وزارت راه سوریه ارسال گردید؛
۳. معادن مصالح مصرفی شناسایی گردید و ارزیابی توان پیمانکاران استخراج و حمل مصالح و تکمیل بانک اطلاعات مورد نیاز انجام شد؛
۴. از آنجایی که زمین پیشنهادی برای ساخت بندر برای سایر مقاصد اقتصادی پیش بینی شده است، معاونت برنامه ریزی اقلیمی دولت با ساخت بندر در این منطقه مخالف است و به همین دلیل با پیگیری های صورت گرفته، نخست وزیری کارگروهی ۱۵ نفره متشکل از همه دستگاههای اجرایی مرتبط با موضوع احداث بندر جدید حمیدیه را برای اخذ تصمیم نهایی تعیین نمود؛
۵. کارگروه ۱۵ نفره با احداث بندر در منطقه حمیدیه شمالی موافقت کرد و نتیجه به نخست وزیر اعلام شد؛
۶. توافقنامه همکاری با هلدینگ مشاورین در خصوص انجام مطالعات و طراحی بندر حمیدیه شمالی منعقد گردید و انجام مطالعات شروع شد؛
۷. کارگروه مشترک ایرانی - سوری در خصوص پیگیری پروژه احداث بندر حمیدیه تشکیل شد؛
۸. پلان مفهومی بندر حمیدیه شمالی و برنامه زمانبندی اجرای بندر تهیه گردید و به وزارت نقل سوریه ارسال شد؛
۹. جلسات رفع ابهامات قراردادی با وزارت نقل سوریه برگزار شد؛
۱۰. پیش نویس قرارداد نهایی گردید لیکن امضا نشده و متوقف است.

### مشکلات / موانع:

تعطل طرف سوری در واگذاری زمین پروژه و عقد قرارداد.

## ۱۰. اجرا، سرمایه گذاری و بهره برداری از اپراتور سوم تلفن همراه

## شرح طرح / پروژه:

در حال حاضر در کشور سوریه دو اپراتور سوریاتل و MTN به عنوان اپراتورهای اول و دوم سوریه مشغول فعالیت می باشند. این دو اپراتور کار خود را قبل از شروع بحران سوریه آغاز نموده اند و اپراتور سوم مجبور است فعالیت خود را در شرایط موجود، که بازار حدود ۳۵٪ از مشترکین (شهروندان) سوری را از دست داده آغاز نماید. در مقطع حساس کنونی و شرایط ویژه منطقه غرب آسیا، گسترش محدوده کاری در این زمینه بسیار با ارزش خواهد بود. از سوی دیگر رزومه حاصل از راه اندازی اپراتور موبایل در یک کشور خارجی مقدمه ورود جدی به این حوزه در سایر کشورهای منطقه و حتی کشورهای آفریقایی خواهد بود. اجرای این پروژه همچنین به جهت مشروعیت بخشی برای حضور در سراسر خاک سوریه از اهمیت بسزایی برخوردار است. بر اساس توافقات انجام شده ۵۲٪ سهام این پروژه متعلق به طرف ایرانی و ۴۸٪ متعلق به طرف سوری می باشد.

دستگاه اجرایی مربوطه: وزارت ارتباطات + سازمان تنظیم مقررات و توزیع فرکانس

وضعیت قرارداد / مذاکرات: مذاکرات قراردادی در حال انجام است و قرارداد در حال نهایی شدن می باشد.

مدت / پیش بینی زمان قرارداد: ۲۰ سال (قابل تمدید)

حداکثر حجم بازپرداخت دیون در سقف مدت (مشروط به رفع کامل تحریمها): ۱۵۰۰ میلیون دلار

خلاصه عملکرد تجمیعی:

۱. توافقنامه بین شرکاء امضا شد و کلیه مجوزها، امتیازها و انحصارهای مورد نیاز اجرای پروژه از وزارت ارتباطات سوریه اخذ گردید؛
۲. سند ساختار سهامداری شرکا تهیه شد و ساختار سهام داری طرف ایرانی در اپراتور سوم نهایی شد؛
۳. طرح توجیهی اقتصادی پروژه نهایی گردید و به صورت رسمی تحویل سازمان تنظیم مقررات سوریه شد؛
۴. اساسنامه شرکت اپراتور با شرکای محلی تدوین و شرکت اپراتور سوم کشور سوریه ثبت گردید؛
۵. شرکتهای مورد نیاز برای تشکیل ساختار سهام داری طرف ایرانی ثبت گردید؛
۶. با سازمان تنظیم مقررات رادیویی در خصوص توانمندی مالی شرکای اپراتور در خصوص راه اندازی پروژه توافق شد؛
۷. با بازگشت شرکت مخابرات کشور سوریه به جمع سهامداران کلیه اسناد بالادستی مجدداً توسط هر سه سهامدار امضاء شد؛
۸. طرف سوری در خصوص پرداخت ۵۰٪ از درآمد ماهیانه سهم سوریه در اپراتور سوم جهت تسویه بدهیها و پذیرش کسر حق لایسنس ایجاد اپراتور سوم از محل بدهیهای سوریه به کشورمان موافقت نمود؛
۹. قرارداد کارگزاری قرب برای شرکت سرمایه گذاری های خارجی ایران (ایفیک) در پروژه اپراتور سوم کشور سوریه تهیه گردید؛
۱۰. طرح تجاری ویژه سرمایه گذار (کارفرما) بر اساس مدل درخواستی شرکت سرمایه گذاری های خارجی ایران (ایفیک) تهیه گردید؛
۱۱. مجوز اعطای لایسنس اپراتور سوم توسط هیئت دولت صادر شد و مبلغ اولیه لایسنس توسط تمامی شرکا پرداخت گردید؛
۱۲. اعضای هیئت مدیره و مدیر عامل شرکت تعیین گردیدند و اولین جلسه هیئت مدیره اپراتور برگزار شد؛
۱۳. حساب بانکی شرکت اپراتور سوم در کشور سوریه افتتاح شد و سرمایه شرکت به حساب شرکت واریز شد؛
۱۴. لایسنس اپراتور سوم تلفن همراه کشور سوریه دریافت شد.

۱۵. ساختمان موقت اپراتور اجاره و تجهیز شد.
۱۶. قرارداد با شرکت مدیریت توسعه یکپارچه نوین ایرانیان در خصوص ارائه خدمات مشاوره به کارفرما در زمینه راهبری کلان سهام دار عمده در راه اندازی اپراتور و مذاکرات کلان در مورد اپراتور با طرفهای ثالث در کشور سوریه منعقد و امضا شد.
۱۷. RFP (Request For Proposal) برای Core Network در خصوص First Call ارائه شد و مورد تایید هیئت مدیره قرار گرفت.
۱۸. پیشنهاد فنی و لیست تجهیزات (LOM) برای Core Network تهیه شد.
۱۹. پیشنهاد فنی (LI (Lawful Interception) در خصوص First Call به سازمان تنظیم مقررات (SYTPRA) ارائه شد.
۲۰. فاز یک RFP (Request For Proposal) برای IT/BSS در خصوص First Call توسط هیئت مدیره تایید شد.
۲۱. برگزاری جلسه مجمع عمومی موسسان در خصوص ارائه گزارش از طرف هیأت مدیره برای سال های ۲۰۲۰ و ۲۰۲۱، ارائه گزارش توسط حسابرس مالی در خصوص حسابها و بودجه برای سال های ۲۰۲۰ و ۲۰۲۱، تعیین حسابرس مالی برای سال ۲۰۲۲ از طرف وزارت تجارت داخلی و تایید آن توسط اعضا، مشخص کردن حق الزحمه برای اعضای هیئت مدیره.
۲۲. ملاقات با شرکت ها در حوزه ارتباطات موبایل (MCI) و بازدید از شرکت های عمده تامین کنندهای تجهیزات MCI انجام شد.
۲۳. بازدید از شرکت صفا (صنایع قطعات الکترونیک) در استان شیراز، نمایشگاه ICT در جزیره کیش و دانشگاه صنعتی شریف انجام شد؛
۲۴. جلسات با هلدینگ ICT و شرکت مخابرات ایران برگزار گردید.
۲۵. لیست تجهیزات (LOM) و لیست قیمت (LOP) و جدول زمانی (Time Line) برای هسته دوم (Second Core) تهیه شد.
۲۶. لیست تجهیزات (LOM) و لیست قیمت (LOP) و جدول زمانی (Time Line) برای سیستم رهگیری قانونی (Lawful LI Interception) تهیه شد.
۲۷. RFP (Request For Proposal) برای فاز سوم IT تهیه شد.
۲۸. جلسات با دو اپراتور دیگر (MTN, Syria Tell) و سازمان تنظیم مقررات در خصوص RAN sharing & Roaming Site & Sharing برگزار شد.
۲۹. ساختمان اصلی شرکت اپراتور سوم آماده شد و مدیر عامل و جانشین مدیر عامل و کارکنان در ساختمان مستقر شدند.
۳۰. مذاکرات با تامین کنندگان در حال انجام است.

## مشکلات / موانع:

- با توجه به تشدید تحریمها، استفاده از تامین کنندگان بین المللی سخت افزارهای مورد نیاز پروژه با مشکلاتی مواجه است؛
- درآمد عمده این پروژه به صورت لیره سوریه است و نیاز به ساز و کاری برای تبدیل آن به ارز مورد نیاز جمهوری اسلامی می باشد.

## ۱۱. سایر پروژه های توافقنامه ۲۰۱۵

پروژه های گردشگری، مناطق آزاد، کارخانه واکسن تب مالت دامی، انتقال نفت و گاز از ایران به دریای مدیترانه، احداث مخازن نفت و بهره برداری از مخازن موجود از دیگر پروژه های توافقنامه ۲۰۱۵ می باشند که فعلاً بدلیل مشکلات سرمایه گذاری و یا عدم توجیه اقتصادی علی رغم پیگیری های انجام شده هنوز به نتیجه نرسیده است. لیکن پیگیری ها ادامه دارد و بخصوص در پروژه های مناطق آزاد و بهره برداری از مخازن نفتی موجود به طور مستمر در حال مذاکره می باشیم.

ghyamsarnegouni



## ۱۲. پروژه های خارج از توافقنامه ۲۰۱۵

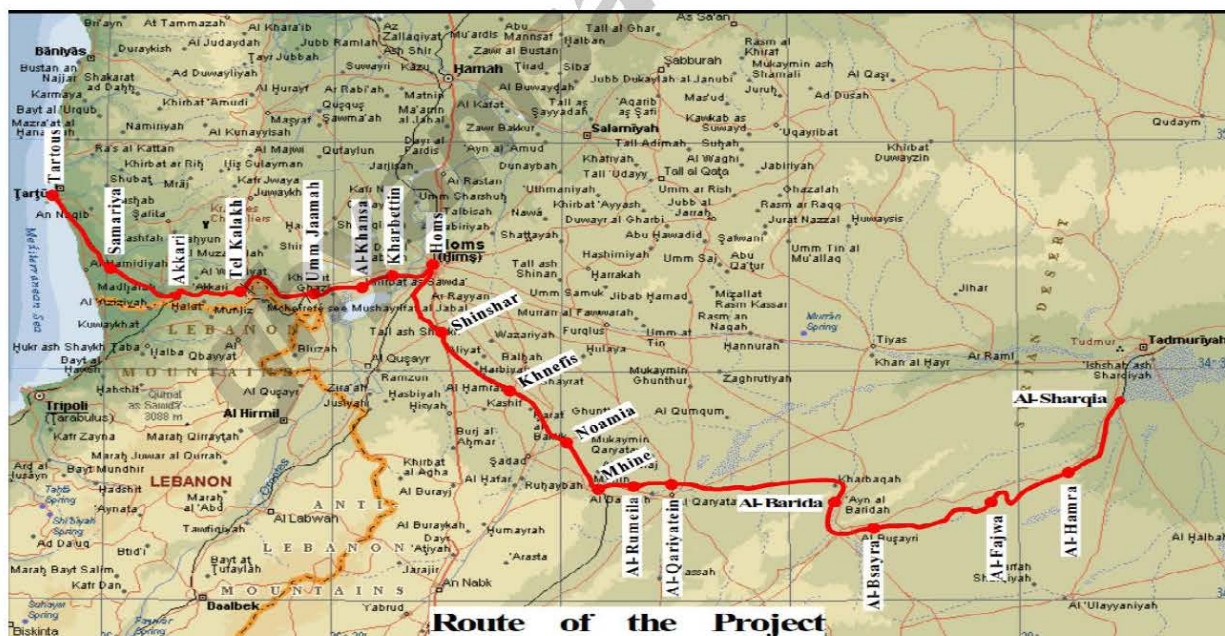
با توجه به اینکه فرآیند بازگشت مطالبات از طریق پروژه های توافقنامه ۲۰۱۵ طولانی می باشد، لذا دولت جمهوری اسلامی ایران تصمیم گرفت تا با شناسایی پروژه های جدید و افزودن آنها به لیست پروژه های رد دیون، در بازگشت مطالبات تسریع نماید.

## ۱۲/۱. پروژه استخراج و حمل نفت از مناطق مستثنی شده منطقه نفتی البوکمال در استان دیر الزور

با توجه به اینکه مناطق مستثنی شده بلوک ۱۲ که مطابق قرارداد در اختیار گروه هدف نمی باشد به لحاظ جغرافیایی در بلوک ۱۲ نفتی واقع گردیده است و حضور شرکت صاحب مناطق مستثنی شده (المهام) در منطقه ممکن است باعث برخی مشکلات گردد با آن شرکت قراردادی امضا شد که گروه هدف نفت مناطق مستثنی شده را استخراج نموده و در ایستگاه التیم در دیرالزور به ایشان تحویل نماید و هزینه های استخراج و حمل از آن شرکت دریافت گردد که این کار در حال انجام است و تاکنون حدود ۱۵۶,۴۱۳ بشکه نفت استخراج و در ایستگاه التیم تحویل شرکت المهام گردیده است.

## ۱۲/۲. پروژه راه آهن معدن فسفات به بندر طرطوس

هدف از این پروژه در افزایش ظرفیت حمل فسفات از وضعیت کنونی به ۱۰ میلیون تن در سال است. در این پروژه با توسعه زیرساختهای بخش بارگیری فسفات، بخش تخلیه فسفات، افزایش ناوگان قطار (تعداد لکوموتیوها و واگنها) و راه اندازی سیستم سیگنالیینگ مدرن می توان ظرفیت حمل بار با قطار را افزایش داد. در این صورت هزینه حمل فسفات تا بندر طرطوس نسبت به کامیون کاهش قابل توجهی خواهد یافت. در این خصوص جلسه ای با وزیر راه، مدیر عامل راه آهن و در ادامه با دفتر نخست وزیر برگزار شد. طرف سوری اظهار داشت که این پروژه قبلاً توسط روسها مذاکره شده است و طی نامه ای موضوع را بطور رسمی به طرف ایرانی اعلام کرد. پیگیری ها تا کنون منجر به نتیجه نشده و ادامه دارد.



تصویر ۴- مسیر خط آهن معدن تا طرطوس و ایستگاههای بین راهی

## ۱۲/۳. سایر پروژه های کارایی:

با پیگیری های انجام شده لیستی از پروژه های سرمایه گذاری توسط دولت جمهوری عربی سوریه به طرف ایرانی معرفی گردید. پروژه های معرفی شده شامل دو بخش می باشد:

- پروژه های صنعتی ۳۵ پروژه
- پروژه های برق ۵ پروژه

از بین حدود ۴۰ پروژه فوق الذکر ۱۲ پروژه انتخاب شد و برآورد اولیه اقتصادی آنها همراه با پیش نویس توافقنامه به تهران ارسال شد. مقرر شد در صورت تصویب این پروژه ها، آنها را در قالب یک توافقنامه سرمایه گذاری جدید با دولت سوریه به امضا رساند و اجرایی کرد.

ضمناً برای هر یک از پروژه ها، گزارشهایی در حال آماده شدن است تا به سرمایه گذاران ایرانی پیشنهاد گردد. تا کنون ۱۱ گزارش تهیه و جهت انتخاب سرمایه گذار به تهران ارسال شد.

حدود ۱۳۰ پروژه دیگر نیز توسط هیئت سرمایه گذاری سوریه معرفی گردید و در این خصوص با رئیس هیئت سرمایه گذاری سوریه جلسه برگزار شد. مقرر شد هماهنگی های لازم از سوی ایشان صورت گیرد تا از پروژه های مذکور بازدید شود. لیست پروژه ها برای یافتن سرمایه گذار به تهران ارسال شد.

ghyamsarneg.com

## ۱۳. برآورد مالی پروژه های توافقنامه همکاری مشترک اقتصادی بین جمهوری اسلامی ایران و سوریه

ردیف	عنوان پروژه	مدت / پیش بینی زمان قرارداد	حداکثر حجم بازپرداخت دیون در سقف مدت (مشروط به موفقیت در عبور از موانع ناشی از تحریم ها و تحقق سرمایه گذاری های مورد نیاز)	مبلغ سرمایه گذاری مورد نیاز
۱	پروژه معدن فسفات	۵۰ سال (قابل تمدید)	۹.۸ میلیارد دلار	۱۲۵ میلیون دلار طی ۳ سال
۲	عملیات اکتشاف و استخراج نفت از بلوک ۲۱ در استان حمص	۳۰ سال (قابل تمدید)	۳.۴ میلیارد دلار	۳۰۰ میلیون دلار طی ۵ سال
۳	پروژه بلوک نفتی و گازی ۱۲ و منطقه نفتی بوکمال	۳۰ سال (قابل تمدید)	۳ میلیارد دلار	۳۰۰ میلیون دلار طی ۵ سال
۴	پروژه راه اندازی و بهره برداری از ایپراتور سوم تلفن همراه	۲۰ سال (قابل تمدید)	۱.۵ میلیارد دلار	۲۲۲ میلیون دلار طی ۳ سال
۵	پروژه مدیریت و بهره برداری از پایانه کانتینری بندر لاذقیه	۲۰ سال	۲۰۰ میلیون دلار	-
۶	پروژه کشاورزی	(زمین های کشاورزی)	۲۵ سال	۲۵ میلیون دلار
۷		(گاوداری زاهد)	۲۵ سال	۷ میلیون دلار
جمع			۱۸ میلیارد دلار	۹۴۷ میلیون دلار

## پیش بینی می گردد فرایند بازگشت دیون در ۵۰ سال آتی برابر جدول ذیل عملیاتی گردد:

دوره های ۵ ساله	اول	دوم	سوم	چهارم	پنجم	ششم	هفتم	هشتم	نهم	دهم	جمع
مبلغ (میلیون دلار)	۲۰	۱,۱۶۰	۲,۷۲۰	۳,۴۱۵	۳,۴۷۷	۲,۲۴۳	۱,۳۱۵	۱,۲۹۵	۱,۲۹۵	۱,۰۶۶	۱۸,۰۰۶

## ۱۴. اهم مشکلات موجود در اجرای توافقنامه ۲۰۱۵

- عدم تعامل و همکاری مناسب وزارت خانه های سوریه و کند شدن مراحل اداری پروژه ها به دلیل بروکراسی شدید در اجرای توافقنامه ۲۰۱۵؛
- نیاز به سرمایه گذاری های قابل توجه در بسیاری از پروژه ها و لزوم مساعدت دولت جمهوری اسلامی ایران جهت تامین خط اعتباری نفتی جهت تامین بخشی از منابع مالی برای اجرایی کردن پروژه های توافقنامه ۲۰۱۵؛
- عدم تمایل سرمایه گذاران جهت سرمایه گذاری در سوریه به دلیل شرایط خاص سیاسی و امنیتی این کشور و عدم اطمینان از بازگشت سرمایه ها با توجه به عدم پذیرش ضمانتنامه بانک مرکزی سوریه؛
- مشکلات موجود در تبادلات مالی، بانکی و LC بین دو کشور؛
- زمان بر بودن تحویل گرفتن زمین پروژه ها از دولت سوریه به دلیل بروکراسی شدید اداری و حساسیتهای امنیتی دولت سوریه؛
- مشکلات امنیتی پروژه ها و عدم دسترسی به موقعیت برخی از پروژه ها به دلیل نا امنی و وجود معارضین؛
- پیش نیاز بودن برخی پروژه ها برای پروژه هایی که نیازمند هماهنگی های سه جانبه کشورهای ایران، عراق و سوریه می باشند؛
- وجود تحریم های ظالمانه علیه دو کشور ( صعوبت در بازرگانی و فروش محصولات تولیدی، مشکلات در تبادلات مالی و بانکی و صعوبت در تامین خدمات و کالای مورد نیاز پروژه ها) بویژه اعمال تحریمهای آمریکا و اتحادیه اروپا و تحریم سزار علیه دولت سوریه که سبب عدم همکاری اشخاص و شرکتها جهت سرمایه گذاری در امور اقتصادی سوریه می شود؛
- عدم انعقاد توافقنامه سه جانبه برای پروژه های مرتبط با کشور عراق؛
- لزوم بازگشایی مرزهای رسمی و ترانزیتی بین کشورهای عراق و سوریه و عدم امکان نقل و انتقال کالا و فروش محصولات از طریق راههای زمینی؛
- صعوبت در صدور مجوز ثبت شرکتهای خصوصی در کشور سوریه به دلیل قوانین سازمانی؛
- مشکلات مربوط به صدور مجوز ثبت شرکتهای خارجی پوششی مورد نیاز با منشاء ثبت در کشورهای ثالث یا بی طرف؛